



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพองค์กร โทร.๒๙๔๐
ที่ มอ ๐๐๓.๗/๖๔- ๑๐๒๑ วันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๔
เรื่อง ขอให้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ระดับคณะ/ส่วนงาน

เรียน คณบดี/ผู้อำนวยการ

ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ที่กำหนดให้หน่วยงานของรัฐต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกระดับของหน่วยงานโดยต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง และต้องมีการสื่อสารแผนบริหารความเสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และต้องมีการติดตามประเมินผลและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.ม.) เห็นชอบประเด็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์และแนวทางการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ แล้วนั้น

ในการนี้ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพองค์กร จึงใคร่ขอให้ท่านดำเนินการ ดังนี้

- ๑) วิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยง ตามแบบฟอร์มตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง (RA) ดังเอกสารแนบ ๑
- ๒) จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ตามแบบฟอร์มแผนการบริหารความเสี่ยง (RM) ดังเอกสารแนบ ๒

พร้อมนี้ได้แนบเกณฑ์และรายละเอียดการประเมินความเสี่ยง ดังเอกสารแนบ ๓ โดยขอให้ท่านจัดส่งเอกสารตามแบบฟอร์ม (RA, RM) และไฟล์ (Word) มายังศูนย์บริหารจัดการคุณภาพองค์กร ที่ psu-qa@group.psu.ac.th ภายในวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ เพื่อรวบรวมและวิเคราะห์ในระดับมหาวิทยาลัยต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดดำเนินการด้วย จะขอบคุณยิ่ง

(รองศาสตราจารย์กรัณท์รัตน์ สุนทรพันธ์)
ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพ

สำเนาเรียน

<input type="radio"/> 1. อธิการบดี	<input checked="" type="radio"/> 46. ศูนย์อาสาสมัคร ม.อ.
<input type="radio"/> 2. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและการเงิน	<input checked="" type="radio"/> 47. สำนักงานกฎหมาย ม.อ.
<input type="radio"/> 3. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและนโยบายสาธารณะ	<input checked="" type="radio"/> 48. สำนักงานบริหารและจัดการทรัพย์สิน
<input type="radio"/> 4. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	<input checked="" type="radio"/> 49. หอประวัติ ม.อ.
<input type="radio"/> 5. รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาคุณภาพ	<input type="radio"/> 50. สภาอาจารย์ ม.อ.
<input type="radio"/> 6. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม	<input type="radio"/> 51. สภานักงาน ม.อ.
<input type="radio"/> 7. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์	สำนักงานวิทยาเขตหาดใหญ่
<input type="radio"/> 8. รองอธิการบดีฝ่ายกฎหมายและบริการวิชาการ	<input checked="" type="radio"/> 52. กองกายภาพและสิ่งแวดล้อม
<input type="radio"/> 9. รองอธิการบดีวิทยาเขตหาดใหญ่	<input checked="" type="radio"/> 53. กองพัฒนานักศึกษา
<input type="radio"/> 10. รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์	<input checked="" type="radio"/> 54. ศูนย์กีฬาและสุขภาพ
<input type="radio"/> 11. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพ	<input type="radio"/> 55. สภาอาจารย์ วิทยาเขตหาดใหญ่
<input type="radio"/> 12. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายระบบโครงสร้างวิจัยและนวัตกรรม	<input type="radio"/> 56. สภานักงาน วิทยาเขตหาดใหญ่
<input type="radio"/> 13. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายระบบขับเคลื่อนวิจัยและนวัตกรรม	ส่วนงานประเภทวิชาการกลางๆ
<input type="radio"/> 14. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายคุณภาพหลักสูตร	<input checked="" type="radio"/> 57. บัณฑิตวิทยาลัย
<input type="radio"/> 15. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนาสื่อและเทคโนโลยีการศึกษา	<input checked="" type="radio"/> 58. วิทยาลัยการคอมพิวเตอร์
<input type="radio"/> 16. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนาสหกิจศึกษา	<input checked="" type="radio"/> 59. วิทยาลัยนานาชาติ
<input type="radio"/> 17. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนานวัตกรรมการเรียนรู้	<input checked="" type="radio"/> 60. สถาบันวัฒนธรรมศึกษากัลยาณิวัฒนา
<input type="radio"/> 18. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนาหลักสูตร	<input checked="" type="radio"/> 61. สถาบันนโยบายสาธารณะ
<input type="radio"/> 19. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายอาเซียนศึกษา	<input checked="" type="radio"/> 62. สถาบันสันติศึกษา
<input type="radio"/> 20. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการรับนักศึกษา	<input checked="" type="radio"/> 63. สถาบันฮาลาล
<input type="radio"/> 21. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกฎหมาย	<input checked="" type="radio"/> 64. โครงการจัดตั้งวิทยาลัยวิทยาศาสตร์ดิจิทัล
<input type="radio"/> 22. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์	ส่วนงานวิชาการของวช.หาดใหญ่
<input type="radio"/> 23. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา	<input checked="" type="radio"/> 65. คณะการจัดการสิ่งแวดล้อม
<input type="radio"/> 24. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายสวัสดิการนักศึกษา	<input checked="" type="radio"/> 66. คณะการแพทย์แผนไทย
<input type="radio"/> 25. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายส่งเสริมจิตสาธารณะและการพัฒนาที่ยั่งยืน	<input checked="" type="radio"/> 67. คณะทรัพยากรธรรมชาติ
<input type="radio"/> 26. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายศิษย์เก่าสัมพันธ์และการกีฬา	<input checked="" type="radio"/> 68. คณะทันตแพทยศาสตร์
<input type="radio"/> 27. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการโยธา	<input checked="" type="radio"/> 69. คณะเทคนิคการแพทย์
<input type="radio"/> 28. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์กายภาพ	<input checked="" type="radio"/> 70. คณะนิติศาสตร์
<input type="radio"/> 29. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิเคราะห์ข้อมูล	<input checked="" type="radio"/> 71. คณะพยาบาลศาสตร์
<input type="radio"/> 30. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายระบบทรัพยากรบุคคล	<input checked="" type="radio"/> 72. คณะแพทยศาสตร์
<input type="radio"/> 31. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายส่งเสริมกิจการต่างประเทศ	<input checked="" type="radio"/> 73. คณะเภสัชศาสตร์
<input type="radio"/> 32. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย	<input checked="" type="radio"/> 74. คณะวิทยาการจัดการ
<input type="radio"/> 33. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายส่งเสริมสุขภาพบุคลากร	<input checked="" type="radio"/> 75. คณะวิทยาศาสตร์
ส่วนงานประเภทนโยบายและบริหาร	<input checked="" type="radio"/> 76. คณะวิศวกรรมศาสตร์
<input checked="" type="radio"/> 34. สำนักงานสภามหาวิทยาลัย	<input checked="" type="radio"/> 77. คณะศิลปศาสตร์
<input checked="" type="radio"/> สำนักงานตรวจสอบภายใน	<input checked="" type="radio"/> 78. คณะเศรษฐศาสตร์
สำนักงานอธิการบดี	<input checked="" type="radio"/> 79. คณะสัตวแพทยศาสตร์
<input checked="" type="radio"/> 35. กองกลาง	<input checked="" type="radio"/> 80. คณะอุตสาหกรรมเกษตร
<input checked="" type="radio"/> 36. กองคลัง	วิทยาเขตปัตตานี
<input checked="" type="radio"/> 37. กองนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผน	<input type="radio"/> 81. รองอธิการบดี วิทยาเขตปัตตานี
<input checked="" type="radio"/> 38. กองบริหารทรัพยากรบุคคล	<input type="radio"/> 82. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ วิทยาเขตปัตตานี
<input checked="" type="radio"/> 39. พิพิธภัณฑสถานธรรมชาติวิทยา	<input type="radio"/> 83. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา วิทยาเขตปัตตานี
<input checked="" type="radio"/> 40. ศูนย์กิจการนานาชาติและสื่อสารองค์กร	<input type="radio"/> 84. รองอธิการบดีฝ่ายระบบสารสนเทศและวางแผน วิทยาเขตปัตตานี
<input checked="" type="radio"/> 41. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพองค์กร	<input type="radio"/> 85. ผู้ช่วยอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ วิทยาเขตปัตตานี
<input type="radio"/> 42. ศูนย์ประชุมนานาชาติ	<input type="radio"/> 86. ผู้ช่วยอธิการบดี ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร วิทยาเขตปัตตานี
<input checked="" type="radio"/> 43. ศูนย์รับนักศึกษาและการทดสอบ	<input type="radio"/> 87. ผู้ช่วยอธิการบดี ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร วิทยาเขตปัตตานี
<input checked="" type="radio"/> 44. ศูนย์บริหารจัดการความปลอดภัยฯ	<input type="radio"/> 88. ผู้ช่วยอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ วิทยาเขตปัตตานี
<input checked="" type="radio"/> 45. ศูนย์อาเซียนศึกษา ดร.ถนัดฯ	<input type="radio"/> 89. ผู้ช่วยอธิการบดี ฝ่ายศิษย์เก่าสัมพันธ์ และกิจการพิเศษ วิทยาเขตปัตตานี

สำเนาเรียน

<input type="radio"/> 90. ผู้ช่วยอธิการบดี ฝ่ายพัฒนานักศึกษา วิทยาเขตปัตตานี	<input type="radio"/> งานนโยบาย ยุทธศาสตร์และแผน วิทยาเขตภูเก็ต
<input type="radio"/> 91. สภาอาจารย์ วิทยาเขตปัตตานี	<input type="radio"/> งานบริการวิชาการ วิจัย และประสัมพันธ์ วิทยาเขตภูเก็ต
<input type="radio"/> 92. สภานักงาน วิทยาเขตปัตตานี	<input type="radio"/> งานบริหารทรัพย์สิน วิทยาเขตภูเก็ต
<input checked="" type="radio"/> 93. คณะศึกษาศาสตร์	<input type="radio"/> งานบริหารและทรัพยากรมนุษย์ วิทยาเขตภูเก็ต
<input checked="" type="radio"/> 94. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	<input type="radio"/> งานพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ วิทยาเขตภูเก็ต
<input checked="" type="radio"/> 95. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	<input type="radio"/> งานพัสดุ วิทยาเขตภูเก็ต
<input checked="" type="radio"/> 96. คณะศิลปกรรมศาสตร์	<input type="radio"/> งานสนับสนุนวิชาการ วิทยาเขตภูเก็ต
<input checked="" type="radio"/> 97. คณะวิทยาการสื่อสาร	<input type="radio"/> โครงการจัดตั้งศูนย์สุขภาพนานาชาติอันดามัน วิทยาเขตภูเก็ต
<input checked="" type="radio"/> 98. คณะรัฐศาสตร์	วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
<input checked="" type="radio"/> 99. คณะวิทยาการอิสลาม	<input type="radio"/> 133. รองอธิการบดีวิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
<input checked="" type="radio"/> 100. คณะพยาบาลศาสตร์	<input type="radio"/> 134. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
<input checked="" type="radio"/> 101. สำนักวิทยบริการ	<input type="radio"/> 135. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารและการเงิน
<input checked="" type="radio"/> 102. สำนักส่งเสริมและบริการวิชาการ	<input type="radio"/> 136. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ สหกิจศึกษา และกิจการพิเศษ
<input checked="" type="radio"/> 103. สถาบันวัฒนธรรมศึกษากัลยาณิวัฒนา	<input type="radio"/> 137. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบัณฑิตศึกษา
<input checked="" type="radio"/> 104. สถาบันฮาลาล	<input type="radio"/> 138. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายอาคารสถานที่และการจัดการทรัพย์สิน
<input type="radio"/> 105. สำนักงาน วิทยาเขตปัตตานี	<input type="radio"/> 139. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์
<input checked="" type="radio"/> 106. กองบริหารทรัพยากร วิทยาเขตปัตตานี	<input type="radio"/> 140. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายสารสนเทศและการเรียนรู้
<input checked="" type="radio"/> 107. กองบริหารวิชาการและวิจัย วิทยาเขตปัตตานี	<input type="radio"/> 141. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ
<input checked="" type="radio"/> 108. กองพัฒนานักศึกษา วิทยาเขตปัตตานี	<input type="radio"/> 142. ผู้ช่วยรองอธิการบดีวิทยาเขตสุราษฎร์ธานี ฝ่ายศูนย์ปฏิบัติการวิทยาศาสตร์และเครื่องมือกลาง
<input checked="" type="radio"/> 109. กองกายภาพและสิ่งแวดล้อม วิทยาเขตปัตตานี	<input type="radio"/> 143. สภาอาจารย์ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
<input checked="" type="radio"/> 110. กองยุทธศาสตร์และพัฒนาวิทยา วิทยาเขตปัตตานี	<input type="radio"/> 144. สภานักงาน วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
<input checked="" type="radio"/> 111. งานสารบรรณ อำนวยการ และการประชุม วิทยาเขตปัตตานี	<input checked="" type="radio"/> 145. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
<input checked="" type="radio"/> 112. ศูนย์กฎหมาย วิทยาเขตปัตตานี	<input checked="" type="radio"/> 146. คณะศิลปศาสตร์และวิทยาการจัดการ
<input checked="" type="radio"/> 113. ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล วิทยาเขตปัตตานี	<input checked="" type="radio"/> 147. โครงการจัดตั้งคณะนวัตกรรมและการเกษตรและประมง
<input checked="" type="radio"/> 114. ศูนย์ภาษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี	<input checked="" type="radio"/> 148. สำนักงานวิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
<input checked="" type="radio"/> 115. ศูนย์ศิษย์เก่าสัมพันธ์และกิจการพิเศษ วิทยาเขตปัตตานี	<input type="radio"/> งานคลัง วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
<input checked="" type="radio"/> 116. ศูนย์สมุทรรัฐเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา วิทยาเขตปัตตานี	<input type="radio"/> งานโครงสร้างกายภาพและวิศวกรรม วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
<input checked="" type="radio"/> 117. ศูนย์สื่อสารองค์กรและกิจการนานาชาติ วิทยาเขตปัตตานี	<input type="radio"/> งานทะเบียนและประมวลผล วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
<input checked="" type="radio"/> 118. สถานีวิทยุกระจายเสียง มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี	<input type="radio"/> งานบริหารทรัพย์สิน วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
วิทยาเขตภูเก็ต	<input type="radio"/> งานบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
<input type="radio"/> 119. รองอธิการบดีวิทยาเขตภูเก็ต	<input type="radio"/> งานพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
<input type="radio"/> 120. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ วิทยาเขตภูเก็ต	<input type="radio"/> งานพัสดุ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
<input type="radio"/> 121. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการพิเศษ วิทยาเขตภูเก็ต	<input type="radio"/> งานยุทธศาสตร์และพัฒนากองกร วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
<input type="radio"/> 122. ผู้ช่วยอธิการบดี ฝ่ายยุทธศาสตร์กายภาพ วิทยาเขตภูเก็ต	<input type="radio"/> งานวิจัย บัณฑิตศึกษา และวิเทศสัมพันธ์ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
<input type="radio"/> 123. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายแผนและประกันคุณภาพ วิทยาเขตภูเก็ต	<input type="radio"/> งานสนับสนุนวิชาการ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
<input type="radio"/> 124. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา วิทยาเขตภูเก็ต	<input type="radio"/> ศูนย์การจัดการโรงแรม ที่พัก และหอพัก วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
<input type="radio"/> 125. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิชาการ วิทยาเขตภูเก็ต	<input type="radio"/> ศูนย์กีฬาและสุขภาพ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
<input type="radio"/> 126. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ วิทยาเขตภูเก็ต	<input type="radio"/> ศูนย์บริการวิชาการ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
<input type="radio"/> 127. สภาอาจารย์ วิทยาเขตภูเก็ต	<input type="radio"/> ศูนย์ปฏิบัติการวิทยาศาสตร์และเครื่องมือกลาง วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
<input type="radio"/> 128. สภานักงาน วิทยาเขตภูเก็ต	<input type="radio"/> ศูนย์สนเทศและการเรียนรู้ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
<input checked="" type="radio"/> 129. คณะวิทยาศาสตร์ วิทยาเขตภูเก็ต	วิทยาเขตตรัง
<input checked="" type="radio"/> 130. คณะการบริการและการท่องเที่ยว วิทยาเขตภูเก็ต	<input type="radio"/> 149. รองอธิการบดีวิทยาเขตตรัง
<input checked="" type="radio"/> 131. คณะเทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม วิทยาเขตภูเก็ต	<input type="radio"/> 150. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล วิทยาเขตตรัง
<input checked="" type="radio"/> 132. สำนักงานวิทยาเขตภูเก็ต	<input type="radio"/> 151. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายอาคารสถานที่และโครงสร้างกายภาพ วิทยาเขตตรัง
<input type="radio"/> งานกิจการนานาชาติ	<input type="radio"/> 152. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายสารสนเทศและทรัพยากรการเรียนรู้ วิทยาเขตตรัง
<input type="radio"/> งานคลังและทรัพย์สิน	<input type="radio"/> 153. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนานักศึกษา วิทยาเขตตรัง
<input type="radio"/> งานโครงสร้างกายภาพและสิ่งแวดล้อม	<input checked="" type="radio"/> 154. คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ
<input type="radio"/> งานทะเบียนและประมวลผล	<input checked="" type="radio"/> 155. คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานการประชุม โทร. ๒๐๒๔

ที่ มอ ๐๐๑/๖๔-๐๒๘

วันที่ ๑๔ มกราคม ๒๕๖๔

เรื่อง การบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปี ๒๕๖๔

เรียน ผู้อำนวยการศูนย์บริหารจัดการคุณภาพองค์กร

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.ม.) ในคราวประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๔ ได้พิจารณาเรื่องการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปี ๒๕๖๔ แล้ว ที่ประชุม มีมติเห็นชอบ ดังนี้

๑. การประเมินความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย การประเมินโอกาสเกิด (Likelihood) และระดับ ความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (Impact) และการประเมินค่าระดับความเสี่ยง

๒. ตารางเกณฑ์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ ที่อาจเกิดขึ้น (Impact) ซึ่งประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: S) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O) และความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk: F)

โดยที่ประชุมได้ตั้งข้อสังเกตและเสนอแนะในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

๑. ที่ประชุมได้ตั้งข้อสังเกตเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงว่าการประเมินความเสี่ยงควรเป็นข้อมูล ที่สะท้อนความเป็นจริง อย่างเช่นในประเด็นความเสี่ยงด้านการดำเนินงานเรื่องคน เนื่องจากเกณฑ์มาตรฐาน การประเมินบุคลากรของแต่ละส่วนงานอาจจะไม่เท่ากัน หรือประเด็นการได้งานทำของบัณฑิต ซึ่งโดยปกติบัณฑิต จะได้งานทำหลังจากสำเร็จการศึกษาประมาณหนึ่งปีหรือหนึ่งปีครึ่ง ดังนั้น หากสำรวจข้อมูลการได้งานทำ ของบัณฑิตเร็วเกินไป เช่น สำรวจหลังจากสำเร็จการศึกษาหรือสำรวจในช่วงพิธีรับพระราชทานปริญญาบัตร อาจจะไม่ได้ข้อมูลที่สะท้อนความเป็นจริงและอาจจะทำให้เกิดประเด็นความเสี่ยงในด้านดังกล่าวได้

๒. การจัดทำเรื่องการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยควรเป็นฐานข้อมูลหลักที่สามารถดึงข้อมูล แบบออนไลน์ไปใช้กับการดำเนินการในระบบย่อยที่เกี่ยวข้องได้ เช่น สามารถดึงข้อมูลไปใช้สำหรับระบบ การตรวจสอบภายในได้ เป็นต้น

๓. ผู้บริหารของคณะ/ส่วนงานควรพิจารณาความเสี่ยงแต่ละประเด็นว่าส่วนงานมีประเด็น ความเสี่ยงมากในด้านใดบ้าง เพื่อมหาวิทยาลัยจะได้ติดตามช่วยเหลือและลดปัจจัยเสี่ยงได้ตรงจุด

๔. ที่ประชุมเสนอแนะว่าความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ในยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ควรพิจารณาประเด็นความเสี่ยงด้านร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก รวมถึงประเด็นความเสี่ยง ด้านการได้งานทำของบัณฑิต และความเสี่ยงด้านคุณภาพของอาจารย์ประจำหลักสูตรด้วย นอกจากนี้ ควรนำ OKR หลักที่สำคัญของมหาวิทยาลัยมาพิจารณาวิเคราะห์ความเสี่ยงด้วยว่าหาก OKR ตัวใดไม่สามารถดำเนินการ ให้บรรลุเป้าหมายได้จะส่งผลกระทบต่อให้เกิดความเสี่ยง ซึ่งรองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาคุณภาพ ได้ชี้แจงว่าได้นำเรื่องดังกล่าวมาพิจารณาดำเนินการด้วยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดดำเนินการต่อไป และได้แนบเรื่องเดิมคืนมาพร้อมนี้ด้วยแล้ว

(อาจารย์พิชิต เรืองแสงวัฒนา)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและการเงิน

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

สำเนาเรียน รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาคุณภาพ

ตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk analysis : RA)

คำชี้แจง

ตาราง	คำอธิบาย
ประเด็นความเสี่ยง (1)	ระบุประเด็นความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ 2564 (ตามมติที่ประชุม ก.บ.ม. ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2563) และประเด็นความเสี่ยงอื่นของส่วนงานเพิ่มเติม
วัตถุประสงค์/กิจกรรมที่ดำเนินการ (2)	ระบุวัตถุประสงค์และกิจกรรมการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นความเสี่ยง
ปัจจัยเสี่ยง (3)	ระบุสาเหตุที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยง
ผลกระทบ (4)	ระบุผลกระทบต่อเป้าหมาย/วัตถุประสงค์
กิจกรรมการควบคุม (5)	ระบุนโยบาย แนวทาง หรือขั้นตอนต่างๆที่มีอยู่ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์
โอกาส (6)	ระบุระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง 1 = น้อยมาก, 2 = น้อย, 3 = ปานกลาง, 4 = สูง, 5 = สูงมาก โดยพิจารณาจากตารางเกณฑ์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (Impact) (เอกสารแนบ 4) เช่น 5 และกรณีที่ส่วนงานมีความเสี่ยงเพิ่มเติมจากที่มหาวิทยาลัยกำหนด ต้องกำหนดเกณฑ์การประเมินโอกาสเกิด (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (Impact) ของความเสี่ยงที่เพิ่มเติมแนบมาพร้อมกับตารางวิเคราะห์ความเสี่ยงด้วย
ผลกระทบ (7)	ระบุระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น 1 = น้อยมาก, 2 = น้อย, 3 = ปานกลาง, 4 = สูง, 5 = สูงมาก โดยพิจารณาจากตารางเกณฑ์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (Impact) (เอกสารแนบ 4) เช่น 4 และกรณีที่ส่วนงานมีความเสี่ยงเพิ่มเติมจากที่มหาวิทยาลัยกำหนด ต้องกำหนดเกณฑ์การประเมินโอกาสเกิด (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (Impact) ของความเสี่ยงที่เพิ่มเติมแนบมาพร้อมกับตารางวิเคราะห์ความเสี่ยงด้วย
คะแนน (6) x (7)=(8)	ระบุค่าคะแนนโดยการนำระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (6) คูณระดับความรุนแรงของผลกระทบ (7) เช่น 20
ระดับความเสี่ยง (9)	ระบุสัญลักษณ์ระดับความเสี่ยงจากผลคูณของช่อง (8) L = ต่ำ M = ปานกลาง H = สูง E = สูงมาก โดยพิจารณาจากตารางเกณฑ์ระดับความเสี่ยงและแนวทางการดำเนินการตามระดับความเสี่ยง (เอกสารแนบ 3) เช่น E
ลายมือชื่อ, ตำแหน่ง,วันที่ (10)	ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานเป็นผู้ลงนาม ระบุตำแหน่งผู้ลงนาม และระบุวันเดือนปีที่รายงาน

ประเด็นความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/กิจกรรม ที่ดำเนินการ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ผลกระทบ (4)	กิจกรรมการควบคุม (5)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	คะแนน (6) x (7)=(8)	ระดับ ความเสี่ยง (9)
4.5 ความเสี่ยงของคณะ หน่วยงาน (ถ้ามี) ความเสี่ยง :								
.....								
.....								
.....								

(10) { ลายมือชื่อ
(.....)
ตำแหน่ง
วันที่

แผนการบริหารความเสี่ยง (Risk management plan : RM)

คำชี้แจง

ตาราง	คำอธิบาย
ประเด็นความเสี่ยง (1)	ระบุประเด็นความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ 2564 (ตามมติที่ประชุม ก.บ.ม. ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2563) และประเด็นความเสี่ยงอื่นของส่วนงานเพิ่มเติมซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง (เอกสารหมายเลข 1) ช่อง 1
ระดับความเสี่ยง (2)	ระบุสัญลักษณ์ระดับความเสี่ยง L = ต่ำ M = ปานกลาง H = สูง E = สูงมาก ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง (เอกสารหมายเลข 1) ช่อง 9
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (3)	ระบุสัญลักษณ์ระดับความเสี่ยง L = ต่ำ M = ปานกลาง H = สูง E = สูงมาก ที่ส่วนงานยอมรับ
วิธีการ (4)	ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยงที่จะทำให้โอกาสหรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ส่วนงานยอมรับได้ มี 4 วิธี 1) การยอมรับ 2) ลด/ควบคุม 3) การโอน/แบ่ง 4) หยุด/หลีกเลี่ยง
กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยง (5)	ระบุ กิจกรรม/โครงการ/นโยบาย/ขั้นตอน จากวิธีการจัดการความเสี่ยงจากช่อง (4)
ผู้รับผิดชอบ (6)	ระบุผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานกิจกรรมตามช่อง (5) โดยระบุชื่อผู้รับผิดชอบให้ชัดเจนเพื่อสามารถติดตามผลการดำเนินงานได้
กำหนดเสร็จ (7)	ระบุกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ โดยระบุระยะเวลาให้กำหนดเป็นเดือนเป็นไตรมาสแต่ไม่ควรระบุสิ้นปีงบประมาณ เนื่องจากไม่สามารถติดตามผลการดำเนินงานได้
ลายมือชื่อ, ตำแหน่ง, วันที่ (8)	ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานเป็นผู้ลงนาม ระบุตำแหน่งผู้ลงนาม และระบุวันเดือนปีที่รายงาน

ชื่อหน่วยงาน

แผนการบริหารความเสี่ยง (Risk management plan : RM)

ประจำปีงบประมาณ 2564 (วันที่ 1 ตุลาคม 2563 – วันที่ 30 กันยายน 2564)

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ระดับ ความเสี่ยง (2)	ระดับความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้ (3)	การตอบสนองความเสี่ยง			
			วิธีการ (4)	กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยง (5)	ผู้รับผิดชอบ (6)	กำหนด เสร็จ (7)
1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk :S)						
1.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาทรัพยากร มนุษย์ (Human Resource Development : HRD) ความเสี่ยง : การเรียนการสอนที่ไม่สามารถผลิต บัณฑิตที่ตอบโจทย์ตลาดแรงงานของ ประเทศไทย และ global citizen						
1.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัย/นวัตกรรมที่สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ และพัฒนาประเทศ (Research and Innovation Development : RID) ความเสี่ยง : งานวิจัยและบริการวิชาการที่ไม่ ตอบโจทย์วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยและไม่ตอบ โจทย์ความต้องการของประเทศไทยและสังคม ภาคใต้						

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ระดับ ความเสี่ยง (2)	ระดับความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้ (3)	การตอบสนองความเสี่ยง			
			วิธีการ (4)	กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยง (5)	ผู้รับผิดชอบ (6)	กำหนด เสร็จ (7)
1.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหาร (PSU Ecosystem) (Increase Management Efficiency : IME) ความเสี่ยง : ระบบการบริหารยังไม่เห็นการบูร ณาการที่ครอบคลุมระหว่างหน่วยงาน/ส่วนงาน/ วิทยาเขต						
1.4 ความเสี่ยงยุทธศาสตร์ของคณะ หน่วยงาน (ถ้ามี) ความเสี่ยง :						
2.ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk :O)						
2.1 คน วิเคราะห์ความสามารถของคน ที่ตอบสนองโจทย์ในการทำงานของคณะ ความสามารถของคนสำหรับตอบโจทย์การ ทำงานของคณะ/หน่วยงาน (แยกสายวิชาการ สายสนับสนุน) ความเสี่ยง : ความสามารถของบุคลากรใน หน่วยงานไม่ตอบโจทย์การทำงาน ของคณะ/ หน่วยงาน						

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ระดับ ความเสี่ยง (2)	ระดับความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้ (3)	การตอบสนองความเสี่ยง			
			วิธีการ (4)	กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยง (5)	ผู้รับผิดชอบ (6)	กำหนด เสร็จ (7)
2.2 กระบวนการทำงาน / การเตรียมความพร้อมต่อภาวะฉุกเฉินจากการทำงาน ความเสี่ยง : ภาวะฉุกเฉินที่ทำให้มีผลกระทบต่อกระบวนการทำงาน						
2.3 เทคโนโลยี/ดิจิทัล ความเสี่ยง : ภาวะฉุกเฉินด้านเทคโนโลยี / ดิจิทัล ที่ทำให้มีผลกระทบต่อกระบวนการทำงาน						
2.4 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สิน(Hazard Risk : H) ความเสี่ยง : เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยจากอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากรในหน่วยงาน						
2.5 ความเสี่ยงของคณะ/หน่วยงาน (ถ้ามี) ความเสี่ยง :.....						

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ระดับ ความเสี่ยง (2)	ระดับความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้ (3)	การตอบสนองความเสี่ยง			
			วิธีการ (4)	กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยง (5)	ผู้รับผิดชอบ (6)	กำหนด เสร็จ (7)
3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk :C)						
3.1 ความเสี่ยง : การละเมิดหรือทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงาน หรือของ มหาวิทยาลัย						
3.2 ความเสี่ยงของคณะ/หน่วยงาน (ถ้ามี) ความเสี่ยง :.....						
4. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk :F)						
4.1 ความมั่นคงทางการเงินขององค์กร4.1.1 4.1.1 ความเสี่ยง : จำนวนเงินรายได้ของ ส่วนงานลดลง						
4.1.2 ความเสี่ยง : รายได้จาก ค่าลงทะเบียนการศึกษาลดลง						
4.1.3 ความเสี่ยง : ด้านการจ่ายเงิน						
4.1.4 ความเสี่ยง : เงินคงเหลือลดลง						

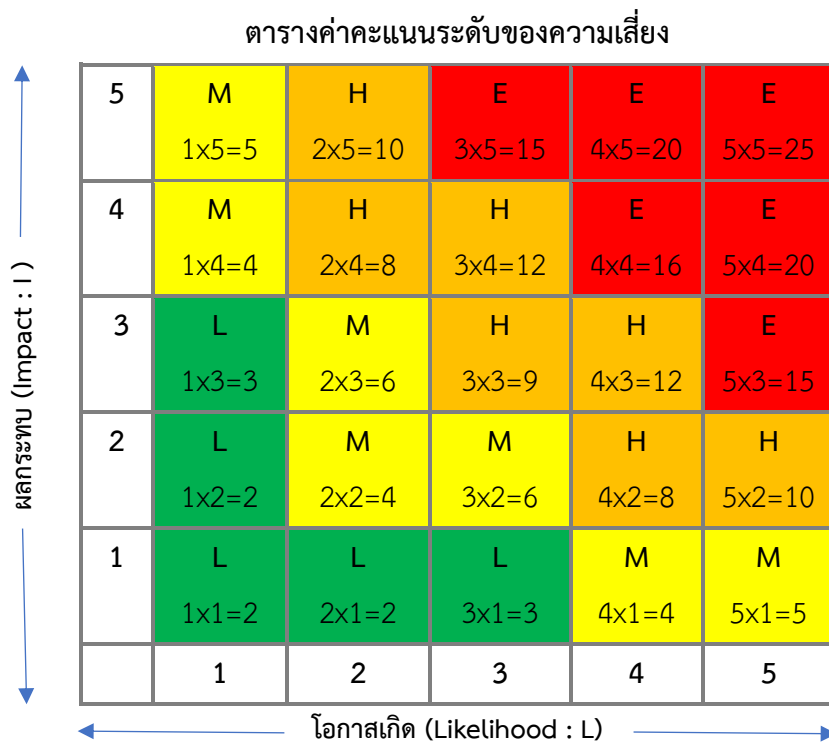
ประเด็นความเสี่ยง (1)	ระดับความเสี่ยง (2)	ระดับความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้ (3)	การตอบสนองความเสี่ยง			
			วิธีการ (4)	กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยง (5)	ผู้รับผิดชอบ (6)	กำหนด เสร็จ (7)
4.2 การควบคุมต้นทุน ความเสี่ยง : ประสิทธิภาพของการควบคุม ต้นทุนลดลง						
4.3 การลงทุน ความเสี่ยง : ผลลัพธ์จากการลงทุนของคณะ/ หน่วยงานไม่เป็นไปตามแผน						
4.4 ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้าน การเงิน (เช่น ป้องกันการทุจริต ความเร็วในการ ทำงาน ความกล้าลงทุน) ความเสี่ยง : การละเมิดหรือทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงาน หรือของ มหาวิทยาลัย ด้านการเงิน						
4.5 ความเสี่ยงของคณะหน่วยงาน (ถ้ามี) ความเสี่ยง :						

(8) {
 ลงชื่อ
 (.....)
 ตำแหน่ง
 วันที่

1. ประเมินโอกาสเกิด (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (Impact)

โอกาสเกิด (Likelihood : L)				
โอกาสเกิดน้อยมากหรือไม่น่าจะเกิดขึ้น	โอกาสเกิดน้อยหรืออาจจะเกิดขึ้นได้	โอกาสเกิดขึ้นปานกลางหรือเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้น	โอกาสเกิดขึ้นสูงหรือเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้นสูง	โอกาสเกิดสูงมากมากหรือมีความแน่นอนที่จะเกิดขึ้น
1 = น้อยมาก	2 = น้อย	3 = ปานกลาง	4 = สูง	5 = สูงมาก
ผลกระทบรุนแรงน้อยมากหรือมีความสำคัญน้อยมาก	ผลกระทบรุนแรงน้อยหรือมีความสำคัญน้อย	ผลกระทบรุนแรงปานกลางหรือมีความสำคัญปานกลาง	ผลกระทบรุนแรงสูงหรือมีความสำคัญมาก	ผลกระทบรุนแรงสูงมากหรือมีความสำคัญมากที่สุด
ผลกระทบ (Impact : I)				

2. ประเมินค่าระดับความเสี่ยง



ตารางเกณฑ์ระดับความเสี่ยงและแนวทางการดำเนินการตามระดับความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง	ค่าช่วงคะแนน	สัญลักษณ์ระดับความเสี่ยง	มาตรการจัดการ
ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low : L)	1-3	L	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้โดยไม่ต้องมีการควบคุมความเสี่ยง ไม่ต้องการจัดการเพิ่มเติม
ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Medium : M)	4-7	M	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุม เพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้
ระดับความเสี่ยงสูง (High : H)	8-14	H	ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้โดยต้องมีการควบคุมและติดตามอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ความเสี่ยงลดลงและป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับสูงมาก
ระดับความเสี่ยงสูงมาก (Extreme : E)	15-25	E	ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ระดับที่ยอมรับได้ทันที (ต้องทำแผนการบริหารความเสี่ยง)

โดยพิจารณาประเมินความเสี่ยงจากตารางเกณฑ์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (Impact) ดังนี้

ตารางเกณฑ์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (Impact)

ประเด็นความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของโอกาสของการเกิดความเสียหาย	เกณฑ์ระดับของผลกระทบ																								
1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk :S)																										
<p>1.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Development : HRD)</p> <p>ความเสี่ยง : การเรียนการสอนที่ไม่สามารถผลิตบัณฑิตที่ตอบโจทย์ตลาดแรงงานของประเทศชาติ และ global citizen</p>	<p>เกณฑ์การประเมิน นักศึกษาที่ได้อ่านทำน้อยกว่าร้อยละ 60 เปรียบเทียบย้อนหลัง 5 ปี</p> <table border="1" data-bbox="636 533 1397 1035"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>นักศึกษาได้อ่านทำ น้อยกว่าร้อยละ 60 เกิดขึ้นทุกปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>นักศึกษาได้อ่านทำ น้อยกว่าร้อยละ 60 เกิดขึ้น 4 ปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>นักศึกษาได้อ่านทำ น้อยกว่าร้อยละ 60 เกิดขึ้น 3 ปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>นักศึกษาได้อ่านทำ น้อยกว่าร้อยละ 60 เกิดขึ้น 2 ปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>ไม่เคยเกิดขึ้นหรือเกิดขึ้น 1 ปี ในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	นักศึกษาได้อ่านทำ น้อยกว่าร้อยละ 60 เกิดขึ้นทุกปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา	4	นักศึกษาได้อ่านทำ น้อยกว่าร้อยละ 60 เกิดขึ้น 4 ปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา	3	นักศึกษาได้อ่านทำ น้อยกว่าร้อยละ 60 เกิดขึ้น 3 ปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา	2	นักศึกษาได้อ่านทำ น้อยกว่าร้อยละ 60 เกิดขึ้น 2 ปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา	1	ไม่เคยเกิดขึ้นหรือเกิดขึ้น 1 ปี ในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา	<p>เกณฑ์การประเมิน รับนักศึกษาใหม่เปรียบเทียบกับแผนการรับนักศึกษา</p> <table border="1" data-bbox="1429 512 2092 839"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>รับนักศึกษาใหม่ได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของแผน</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>รับนักศึกษาใหม่ได้ร้อยละ 11-20 ของแผน</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>รับนักศึกษาใหม่ได้ร้อยละ 21-30 ของแผน</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>รับนักศึกษาใหม่ได้ร้อยละ 31-40 ของแผน</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>รับนักศึกษาใหม่ได้ร้อยละ 41 ขึ้นไปของแผน</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	รับนักศึกษาใหม่ได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของแผน	4	รับนักศึกษาใหม่ได้ร้อยละ 11-20 ของแผน	3	รับนักศึกษาใหม่ได้ร้อยละ 21-30 ของแผน	2	รับนักศึกษาใหม่ได้ร้อยละ 31-40 ของแผน	1	รับนักศึกษาใหม่ได้ร้อยละ 41 ขึ้นไปของแผน
คะแนน	คำอธิบาย																									
5	นักศึกษาได้อ่านทำ น้อยกว่าร้อยละ 60 เกิดขึ้นทุกปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา																									
4	นักศึกษาได้อ่านทำ น้อยกว่าร้อยละ 60 เกิดขึ้น 4 ปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา																									
3	นักศึกษาได้อ่านทำ น้อยกว่าร้อยละ 60 เกิดขึ้น 3 ปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา																									
2	นักศึกษาได้อ่านทำ น้อยกว่าร้อยละ 60 เกิดขึ้น 2 ปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา																									
1	ไม่เคยเกิดขึ้นหรือเกิดขึ้น 1 ปี ในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา																									
คะแนน	คำอธิบาย																									
5	รับนักศึกษาใหม่ได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของแผน																									
4	รับนักศึกษาใหม่ได้ร้อยละ 11-20 ของแผน																									
3	รับนักศึกษาใหม่ได้ร้อยละ 21-30 ของแผน																									
2	รับนักศึกษาใหม่ได้ร้อยละ 31-40 ของแผน																									
1	รับนักศึกษาใหม่ได้ร้อยละ 41 ขึ้นไปของแผน																									

ประเด็นความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของโอกาสของการเกิดความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของผลกระทบ																																																
<p>1.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัย/นวัตกรรมที่สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและพัฒนาประเทศ (Research and Innovation Development : RID)</p> <p>ความเสี่ยง :งานวิจัยและบริการวิชาการที่ไม่ตอบโจทย์วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยและไม่ตอบโจทย์ความต้องการของประเทศชาติและสังคมภาคใต้</p>	<p>เกณฑ์การประเมิน ผลงานวิจัยที่ตอบโจทย์วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยและตอบ โจทย์ความต้องการของประเทศชาติและสังคมภาคใต้ ในระยะเวลา 1 ปี ที่ผ่านมา</p> <table border="1" data-bbox="636 405 1400 708"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>ทำผลงานวิจัยได้ไม่เกินร้อยละ 50 ของข้อตกลง</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>ทำผลงานวิจัยได้ร้อยละ 51-60 ของข้อตกลง</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>ทำผลงานวิจัยได้ร้อยละ 61-70 ของข้อตกลง</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>ทำผลงานวิจัยได้ร้อยละ 71-80 ของข้อตกลง</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>ทำผลงานวิจัยได้มากกว่าร้อยละ 80 ของข้อตกลง</td> </tr> </tbody> </table> <p>เกณฑ์การประเมิน ผลงานบริการวิชาการที่ตอบโจทย์วิสัยทัศน์ของ มหาวิทยาลัยและตอบโจทย์ความต้องการของประเทศชาติและสังคมภาคใต้ ในระยะเวลา 1 ปี ที่ผ่านมา</p> <table border="1" data-bbox="636 922 1400 1225"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>ผลงานบริการวิชาการได้ไม่เกินร้อยละ 50 ของข้อตกลง</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>ผลงานบริการวิชาการได้ร้อยละ 51-60 ของข้อตกลง</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>ผลงานบริการวิชาการได้ร้อยละ 61-70 ของข้อตกลง</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>ผลงานบริการวิชาการได้ร้อยละ 71-80 ของข้อตกลง</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>ผลงานบริการวิชาการได้มากกว่าร้อยละ 80 ของข้อตกลง</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	ทำผลงานวิจัยได้ไม่เกินร้อยละ 50 ของข้อตกลง	4	ทำผลงานวิจัยได้ร้อยละ 51-60 ของข้อตกลง	3	ทำผลงานวิจัยได้ร้อยละ 61-70 ของข้อตกลง	2	ทำผลงานวิจัยได้ร้อยละ 71-80 ของข้อตกลง	1	ทำผลงานวิจัยได้มากกว่าร้อยละ 80 ของข้อตกลง	คะแนน	คำอธิบาย	5	ผลงานบริการวิชาการได้ไม่เกินร้อยละ 50 ของข้อตกลง	4	ผลงานบริการวิชาการได้ร้อยละ 51-60 ของข้อตกลง	3	ผลงานบริการวิชาการได้ร้อยละ 61-70 ของข้อตกลง	2	ผลงานบริการวิชาการได้ร้อยละ 71-80 ของข้อตกลง	1	ผลงานบริการวิชาการได้มากกว่าร้อยละ 80 ของข้อตกลง	<p>เกณฑ์การประเมิน การได้รับทุนวิจัยจากภายนอกเปรียบเทียบกับปีก่อน</p> <table border="1" data-bbox="1426 300 2116 603"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>ได้รับทุนวิจัยภายนอกลดลง 20 %</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>ได้รับทุนวิจัยภายนอกลดลง 10 %</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>ได้รับทุนวิจัยภายนอกเท่ากับปีก่อน</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>ได้รับทุนวิจัยภายนอกเพิ่มขึ้น 10 %</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>ได้รับทุนวิจัยภายนอกเพิ่มขึ้น 20 %</td> </tr> </tbody> </table> <p>เกณฑ์การประเมิน การได้รับทุนบริการวิชาการจากภายนอก เปรียบเทียบกับปีก่อน</p> <table border="1" data-bbox="1426 801 2116 1104"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>ได้รับทุนบริการวิชาการ ภายนอกลดลง 20 %</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>ได้รับทุนบริการวิชาการ ภายนอกลดลง 10 %</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>ได้รับทุนบริการวิชาการ ภายนอกเท่ากับปีก่อน</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>ได้รับทุนบริการวิชาการ ภายนอกเพิ่มขึ้น 10 %</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>ได้รับทุนบริการวิชาการ ภายนอกเพิ่มขึ้น 20 %</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	ได้รับทุนวิจัยภายนอกลดลง 20 %	4	ได้รับทุนวิจัยภายนอกลดลง 10 %	3	ได้รับทุนวิจัยภายนอกเท่ากับปีก่อน	2	ได้รับทุนวิจัยภายนอกเพิ่มขึ้น 10 %	1	ได้รับทุนวิจัยภายนอกเพิ่มขึ้น 20 %	คะแนน	คำอธิบาย	5	ได้รับทุนบริการวิชาการ ภายนอกลดลง 20 %	4	ได้รับทุนบริการวิชาการ ภายนอกลดลง 10 %	3	ได้รับทุนบริการวิชาการ ภายนอกเท่ากับปีก่อน	2	ได้รับทุนบริการวิชาการ ภายนอกเพิ่มขึ้น 10 %	1	ได้รับทุนบริการวิชาการ ภายนอกเพิ่มขึ้น 20 %
คะแนน	คำอธิบาย																																																	
5	ทำผลงานวิจัยได้ไม่เกินร้อยละ 50 ของข้อตกลง																																																	
4	ทำผลงานวิจัยได้ร้อยละ 51-60 ของข้อตกลง																																																	
3	ทำผลงานวิจัยได้ร้อยละ 61-70 ของข้อตกลง																																																	
2	ทำผลงานวิจัยได้ร้อยละ 71-80 ของข้อตกลง																																																	
1	ทำผลงานวิจัยได้มากกว่าร้อยละ 80 ของข้อตกลง																																																	
คะแนน	คำอธิบาย																																																	
5	ผลงานบริการวิชาการได้ไม่เกินร้อยละ 50 ของข้อตกลง																																																	
4	ผลงานบริการวิชาการได้ร้อยละ 51-60 ของข้อตกลง																																																	
3	ผลงานบริการวิชาการได้ร้อยละ 61-70 ของข้อตกลง																																																	
2	ผลงานบริการวิชาการได้ร้อยละ 71-80 ของข้อตกลง																																																	
1	ผลงานบริการวิชาการได้มากกว่าร้อยละ 80 ของข้อตกลง																																																	
คะแนน	คำอธิบาย																																																	
5	ได้รับทุนวิจัยภายนอกลดลง 20 %																																																	
4	ได้รับทุนวิจัยภายนอกลดลง 10 %																																																	
3	ได้รับทุนวิจัยภายนอกเท่ากับปีก่อน																																																	
2	ได้รับทุนวิจัยภายนอกเพิ่มขึ้น 10 %																																																	
1	ได้รับทุนวิจัยภายนอกเพิ่มขึ้น 20 %																																																	
คะแนน	คำอธิบาย																																																	
5	ได้รับทุนบริการวิชาการ ภายนอกลดลง 20 %																																																	
4	ได้รับทุนบริการวิชาการ ภายนอกลดลง 10 %																																																	
3	ได้รับทุนบริการวิชาการ ภายนอกเท่ากับปีก่อน																																																	
2	ได้รับทุนบริการวิชาการ ภายนอกเพิ่มขึ้น 10 %																																																	
1	ได้รับทุนบริการวิชาการ ภายนอกเพิ่มขึ้น 20 %																																																	

ประเด็นความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของโอกาสของการเกิดความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของผลกระทบ																																				
<p>1.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร (PSU Ecosystem) (Increase Management Efficiency : IME)</p> <p>ความเสี่ยง : ระบบการบริหารยังไม่เห็นการบูรณาการที่ครอบคลุมระหว่างหน่วยงาน/ส่วนงาน/วิทยาเขต</p>	<p>เกณฑ์การประเมิน ระดับมหาวิทยาลัย/วิทยาเขต</p> <p>กิจกรรม/โครงการ/ระบบงานที่แสดงถึงการบูรณาการ ระหว่างวิทยาเขต (วิชาการ/วิจัย/บริการวิชาการ/บริการวิชาชีพ) ในระยะเวลา 1 ปี ที่ผ่านมา</p> <table border="1" data-bbox="636 405 1400 708"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>โครงการบูรณาการ ระหว่างวิทยาเขต 1 โครงการ</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>โครงการบูรณาการ ระหว่างวิทยาเขต 2 โครงการ</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>โครงการบูรณาการ ระหว่างวิทยาเขต 3 โครงการ</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>โครงการบูรณาการ ระหว่างวิทยาเขต 4 โครงการ</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>โครงการบูรณาการ ระหว่างวิทยาเขต 5 โครงการ</td> </tr> </tbody> </table> <p>เกณฑ์การประเมิน ระดับส่วนงาน</p> <p>กิจกรรม/โครงการ/ระบบงานที่แสดงถึงการบูรณาการ ระหว่างส่วนงาน (วิชาการ/วิจัย/บริการวิชาการ/บริการวิชาชีพ) ในระยะเวลา 1 ปี ที่ผ่านมา</p> <table border="1" data-bbox="636 919 1377 1222"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>โครงการบูรณาการระหว่างส่วนงาน 1 โครงการ</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>โครงการบูรณาการระหว่างส่วนงาน 2 โครงการ</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>โครงการบูรณาการระหว่างส่วนงาน 3 โครงการ</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>โครงการบูรณาการระหว่างส่วนงาน 4 โครงการ</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>โครงการบูรณาการระหว่างส่วนงาน 5 โครงการ</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	โครงการบูรณาการ ระหว่างวิทยาเขต 1 โครงการ	4	โครงการบูรณาการ ระหว่างวิทยาเขต 2 โครงการ	3	โครงการบูรณาการ ระหว่างวิทยาเขต 3 โครงการ	2	โครงการบูรณาการ ระหว่างวิทยาเขต 4 โครงการ	1	โครงการบูรณาการ ระหว่างวิทยาเขต 5 โครงการ	คะแนน	คำอธิบาย	5	โครงการบูรณาการระหว่างส่วนงาน 1 โครงการ	4	โครงการบูรณาการระหว่างส่วนงาน 2 โครงการ	3	โครงการบูรณาการระหว่างส่วนงาน 3 โครงการ	2	โครงการบูรณาการระหว่างส่วนงาน 4 โครงการ	1	โครงการบูรณาการระหว่างส่วนงาน 5 โครงการ	<p>เกณฑ์การประเมิน ความคืบหน้าในการดำเนินงานบูรณาการข้ามหน่วยงาน(วิชาการ/วิจัย/บริการวิชาการ/บริการวิชาชีพ)</p> <table border="1" data-bbox="1426 373 2114 775"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>ความคืบหน้าในการดำเนินการโครงการน้อยกว่า ร้อยละ 60</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>ความคืบหน้าในการดำเนินการโครงการร้อยละ 60-70</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>ความคืบหน้าในการดำเนินการโครงการร้อยละ 71-80</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>ความคืบหน้าในการดำเนินการโครงการร้อยละ 81-90</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>ความคืบหน้าในการดำเนินการโครงการมากกว่า ร้อยละ 90</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	ความคืบหน้าในการดำเนินการโครงการน้อยกว่า ร้อยละ 60	4	ความคืบหน้าในการดำเนินการโครงการร้อยละ 60-70	3	ความคืบหน้าในการดำเนินการโครงการร้อยละ 71-80	2	ความคืบหน้าในการดำเนินการโครงการร้อยละ 81-90	1	ความคืบหน้าในการดำเนินการโครงการมากกว่า ร้อยละ 90
คะแนน	คำอธิบาย																																					
5	โครงการบูรณาการ ระหว่างวิทยาเขต 1 โครงการ																																					
4	โครงการบูรณาการ ระหว่างวิทยาเขต 2 โครงการ																																					
3	โครงการบูรณาการ ระหว่างวิทยาเขต 3 โครงการ																																					
2	โครงการบูรณาการ ระหว่างวิทยาเขต 4 โครงการ																																					
1	โครงการบูรณาการ ระหว่างวิทยาเขต 5 โครงการ																																					
คะแนน	คำอธิบาย																																					
5	โครงการบูรณาการระหว่างส่วนงาน 1 โครงการ																																					
4	โครงการบูรณาการระหว่างส่วนงาน 2 โครงการ																																					
3	โครงการบูรณาการระหว่างส่วนงาน 3 โครงการ																																					
2	โครงการบูรณาการระหว่างส่วนงาน 4 โครงการ																																					
1	โครงการบูรณาการระหว่างส่วนงาน 5 โครงการ																																					
คะแนน	คำอธิบาย																																					
5	ความคืบหน้าในการดำเนินการโครงการน้อยกว่า ร้อยละ 60																																					
4	ความคืบหน้าในการดำเนินการโครงการร้อยละ 60-70																																					
3	ความคืบหน้าในการดำเนินการโครงการร้อยละ 71-80																																					
2	ความคืบหน้าในการดำเนินการโครงการร้อยละ 81-90																																					
1	ความคืบหน้าในการดำเนินการโครงการมากกว่า ร้อยละ 90																																					

ประเด็นความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของโอกาสของการเกิดความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของผลกระทบ																												
<p>1.4 ความเสี่ยงยุทธศาสตร์ของคณะ/หน่วยงาน (ถ้ามี โปรดระบุเกณฑ์ระดับของโอกาสของการเกิด ความเสี่ยงและผลกระทบ)</p>	<p>เกณฑ์การประเมิน</p> <table border="1" data-bbox="636 300 1375 603"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย													<p>เกณฑ์การประเมิน</p> <table border="1" data-bbox="1429 300 2114 603"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย												
คะแนน	คำอธิบาย																													
คะแนน	คำอธิบาย																													
<p>2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk :O)</p>																														
<p>2.1 คน วิเคราะห์ความสามารถของคนที่ตอบสนอง โจทย์ในการทำงานของคณะ ความสามารถของคน สำหรับตอบโจทย์การทำงานของคณะ/หน่วยงาน (แยกสายวิชาการ สายสนับสนุน)</p> <p>ความเสี่ยง : ความสามารถของบุคลากรในหน่วยงาน ไม่ตอบโจทย์การทำงานของคณะ/หน่วยงาน</p>	<p>เกณฑ์ประเมิน ผลการประเมิน TOR และ competency ของบุคลากร ใน ระยะเวลา 1 ปี ที่ผ่านมา</p> <table border="1" data-bbox="636 783 1397 1086"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>ผลการประเมินของบุคลากรอยู่ในระดับดีต้น น้อยกว่าร้อยละ 60</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>ผลการประเมินของบุคลากรอยู่ในระดับดีต้น ร้อยละ 60-69.99</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>ผลการประเมินของบุคลากรอยู่ในระดับดีต้น ร้อยละ 70-79.99</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>ผลการประเมินของบุคลากรอยู่ในระดับดีต้น ร้อยละ 80-90</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>ผลการประเมินของบุคลากรอยู่ในระดับดีต้น มากกว่าร้อยละ 90</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	ผลการประเมินของบุคลากรอยู่ในระดับดีต้น น้อยกว่าร้อยละ 60	4	ผลการประเมินของบุคลากรอยู่ในระดับดีต้น ร้อยละ 60-69.99	3	ผลการประเมินของบุคลากรอยู่ในระดับดีต้น ร้อยละ 70-79.99	2	ผลการประเมินของบุคลากรอยู่ในระดับดีต้น ร้อยละ 80-90	1	ผลการประเมินของบุคลากรอยู่ในระดับดีต้น มากกว่าร้อยละ 90	<p>เกณฑ์การประเมิน การบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจหลักของหน่วยงาน</p> <table border="1" data-bbox="1429 730 2114 1283"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>ผลการดำเนินงานบรรลุตามพันธกิจหลักของหน่วยงาน น้อยกว่าร้อยละ 60</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>ผลการดำเนินงานบรรลุตามพันธกิจหลักของหน่วยงาน ร้อยละ 60-69.99</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>ผลการดำเนินงานบรรลุตามพันธกิจหลักของหน่วยงาน ร้อยละ 70-79.99</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>ผลการดำเนินงานบรรลุตามพันธกิจหลักของหน่วยงาน ร้อยละ 80-90</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>ผลการดำเนินงานบรรลุตามพันธกิจหลักของหน่วยงาน มากกว่าร้อยละ 90</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	ผลการดำเนินงานบรรลุตามพันธกิจหลักของหน่วยงาน น้อยกว่าร้อยละ 60	4	ผลการดำเนินงานบรรลุตามพันธกิจหลักของหน่วยงาน ร้อยละ 60-69.99	3	ผลการดำเนินงานบรรลุตามพันธกิจหลักของหน่วยงาน ร้อยละ 70-79.99	2	ผลการดำเนินงานบรรลุตามพันธกิจหลักของหน่วยงาน ร้อยละ 80-90	1	ผลการดำเนินงานบรรลุตามพันธกิจหลักของหน่วยงาน มากกว่าร้อยละ 90				
คะแนน	คำอธิบาย																													
5	ผลการประเมินของบุคลากรอยู่ในระดับดีต้น น้อยกว่าร้อยละ 60																													
4	ผลการประเมินของบุคลากรอยู่ในระดับดีต้น ร้อยละ 60-69.99																													
3	ผลการประเมินของบุคลากรอยู่ในระดับดีต้น ร้อยละ 70-79.99																													
2	ผลการประเมินของบุคลากรอยู่ในระดับดีต้น ร้อยละ 80-90																													
1	ผลการประเมินของบุคลากรอยู่ในระดับดีต้น มากกว่าร้อยละ 90																													
คะแนน	คำอธิบาย																													
5	ผลการดำเนินงานบรรลุตามพันธกิจหลักของหน่วยงาน น้อยกว่าร้อยละ 60																													
4	ผลการดำเนินงานบรรลุตามพันธกิจหลักของหน่วยงาน ร้อยละ 60-69.99																													
3	ผลการดำเนินงานบรรลุตามพันธกิจหลักของหน่วยงาน ร้อยละ 70-79.99																													
2	ผลการดำเนินงานบรรลุตามพันธกิจหลักของหน่วยงาน ร้อยละ 80-90																													
1	ผลการดำเนินงานบรรลุตามพันธกิจหลักของหน่วยงาน มากกว่าร้อยละ 90																													

ประเด็นความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของโอกาสของการเกิดความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของผลกระทบ																								
<p>2.2 กระบวนการทำงาน / การเตรียมความพร้อมต่อภาวะฉุกเฉินจากการทำงาน</p> <p>ความเสี่ยง : ภาวะฉุกเฉินที่ทำให้มีผลกระทบต่อกระบวนการทำงาน</p>	<p>เกณฑ์การประเมิน จำนวนเหตุการณ์ที่ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงักหรือไม่สามารถดำเนินงานได้ตามปกติต่อปีงบประมาณ)</p> <table border="1" data-bbox="636 352 1400 655"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>สูญเสียทรัพย์สินระดับมากที่สุด/บาดเจ็บไม่รุนแรง 4 ครั้ง ขึ้นไป</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>สูญเสียทรัพย์สินระดับมาก/บาดเจ็บไม่รุนแรง 3 ครั้ง</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>สูญเสียทรัพย์สินระดับปานกลาง/บาดเจ็บไม่รุนแรง 2 ครั้ง</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>สูญเสียทรัพย์สินระดับเล็กน้อย/บาดเจ็บไม่รุนแรง 1 ครั้ง</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>ไม่เคยเกิดขึ้น</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	สูญเสียทรัพย์สินระดับมากที่สุด/บาดเจ็บไม่รุนแรง 4 ครั้ง ขึ้นไป	4	สูญเสียทรัพย์สินระดับมาก/บาดเจ็บไม่รุนแรง 3 ครั้ง	3	สูญเสียทรัพย์สินระดับปานกลาง/บาดเจ็บไม่รุนแรง 2 ครั้ง	2	สูญเสียทรัพย์สินระดับเล็กน้อย/บาดเจ็บไม่รุนแรง 1 ครั้ง	1	ไม่เคยเกิดขึ้น	<p>เกณฑ์การประเมิน การชะงักของกระบวนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย/ส่วนงาน</p> <table border="1" data-bbox="1426 371 2114 1118"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>หยุดการดำเนินงาน ทรัพย์สินเสียหายมาก หรือต้องหยุดกระบวนการทั้งหมดเป็นระยะเวลามากกว่า 1 วัน ขึ้นไป</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>กระทบต่อกระบวนการอย่างรุนแรง/กระทบต่อแผนงาน ทรัพย์สินเสียหายและต้องหยุดการดำเนินงานบางส่วน ทรัพย์สินเสียหายมาก และหรือต้องหยุดกระบวนการทั้งหมดเป็นระยะเวลา 1 วัน</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>มีผลกระทบต่อกระบวนการปานกลาง ทรัพย์สินเสียหายมากและต้องหยุดกระบวนการในบางส่วน</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>มีผลกระทบต่อกระบวนการเล็กน้อย ทรัพย์สินเสียหายปานกลาง และหรือสามารถดำเนินการของกระบวนการต่อไปได้</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>ไม่มีการชะงักของกระบวนการและการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย/ส่วนงาน ทรัพย์สินเสียหายน้อยมากหรือไม่เสียหายเลย</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	หยุดการดำเนินงาน ทรัพย์สินเสียหายมาก หรือต้องหยุดกระบวนการทั้งหมดเป็นระยะเวลามากกว่า 1 วัน ขึ้นไป	4	กระทบต่อกระบวนการอย่างรุนแรง/กระทบต่อแผนงาน ทรัพย์สินเสียหายและต้องหยุดการดำเนินงานบางส่วน ทรัพย์สินเสียหายมาก และหรือต้องหยุดกระบวนการทั้งหมดเป็นระยะเวลา 1 วัน	3	มีผลกระทบต่อกระบวนการปานกลาง ทรัพย์สินเสียหายมากและต้องหยุดกระบวนการในบางส่วน	2	มีผลกระทบต่อกระบวนการเล็กน้อย ทรัพย์สินเสียหายปานกลาง และหรือสามารถดำเนินการของกระบวนการต่อไปได้	1	ไม่มีการชะงักของกระบวนการและการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย/ส่วนงาน ทรัพย์สินเสียหายน้อยมากหรือไม่เสียหายเลย
คะแนน	คำอธิบาย																									
5	สูญเสียทรัพย์สินระดับมากที่สุด/บาดเจ็บไม่รุนแรง 4 ครั้ง ขึ้นไป																									
4	สูญเสียทรัพย์สินระดับมาก/บาดเจ็บไม่รุนแรง 3 ครั้ง																									
3	สูญเสียทรัพย์สินระดับปานกลาง/บาดเจ็บไม่รุนแรง 2 ครั้ง																									
2	สูญเสียทรัพย์สินระดับเล็กน้อย/บาดเจ็บไม่รุนแรง 1 ครั้ง																									
1	ไม่เคยเกิดขึ้น																									
คะแนน	คำอธิบาย																									
5	หยุดการดำเนินงาน ทรัพย์สินเสียหายมาก หรือต้องหยุดกระบวนการทั้งหมดเป็นระยะเวลามากกว่า 1 วัน ขึ้นไป																									
4	กระทบต่อกระบวนการอย่างรุนแรง/กระทบต่อแผนงาน ทรัพย์สินเสียหายและต้องหยุดการดำเนินงานบางส่วน ทรัพย์สินเสียหายมาก และหรือต้องหยุดกระบวนการทั้งหมดเป็นระยะเวลา 1 วัน																									
3	มีผลกระทบต่อกระบวนการปานกลาง ทรัพย์สินเสียหายมากและต้องหยุดกระบวนการในบางส่วน																									
2	มีผลกระทบต่อกระบวนการเล็กน้อย ทรัพย์สินเสียหายปานกลาง และหรือสามารถดำเนินการของกระบวนการต่อไปได้																									
1	ไม่มีการชะงักของกระบวนการและการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย/ส่วนงาน ทรัพย์สินเสียหายน้อยมากหรือไม่เสียหายเลย																									

ประเด็นความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของโอกาสของการเกิดความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของผลกระทบ																								
<p>2.3 เทคโนโลยี / ดิจิทัล</p> <p>ความเสี่ยง : ภาวะฉุกเฉินด้านเทคโนโลยี / ดิจิทัล ที่ทำให้มีผลกระทบต่อกระบวนการทำงาน</p>	<p>เกณฑ์การประเมิน จำนวนเหตุการณ์ด้านเทคโนโลยี / ดิจิทัล ที่ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงักหรือไม่สามารถดำเนินงานได้ตามปกติต่อปีงบประมาณ</p> <table border="1" data-bbox="636 371 1375 676"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>≥5 ครั้ง/ปี</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>จำนวน 4 ครั้งต่อปี</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>จำนวน 3 ครั้งต่อปี</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>จำนวน 2 ครั้งต่อปี</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>จำนวน 1 ครั้ง หรือไม่เคยเกิดขึ้นต่อปี</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	≥5 ครั้ง/ปี	4	จำนวน 4 ครั้งต่อปี	3	จำนวน 3 ครั้งต่อปี	2	จำนวน 2 ครั้งต่อปี	1	จำนวน 1 ครั้ง หรือไม่เคยเกิดขึ้นต่อปี	<p>เกณฑ์ในการประเมิน ความเสียหายและการชะงักของกระบวนการดำเนินงาน</p> <table border="1" data-bbox="1429 371 2110 1118"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>เกิดความสูญเสียต่อระบบ IT ที่สำคัญทั้งหมดและเกิดความเสียหายอย่างมากต่อความปลอดภัยของข้อมูลต่างๆ และหรือการดำเนินงานหยุดชะงักนานกว่า 5 วัน</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>เกิดปัญหากับระบบ IT ที่สำคัญ และระบบความปลอดภัยซึ่งส่งผลกระทบต่อความถูกต้องของข้อมูลบางส่วน และหรือการดำเนินงานหยุดชะงัก 2 -5 วัน</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>ระบบมีปัญหาและมีความสูญเสียบางส่วน และหรือการดำเนินงานหยุดชะงักมากกว่า 4 ชั่วโมงแต่ไม่เกิน 24 ชั่วโมง</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>ระบบมีปัญหาและมีความสูญเสียไม่มาก และหรือการดำเนินงานหยุดชะงัก 1 - 4 ชั่วโมง</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>เกิดเหตุร้ายเล็กน้อยที่แก้ไขได้ ไม่ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	เกิดความสูญเสียต่อระบบ IT ที่สำคัญทั้งหมดและเกิดความเสียหายอย่างมากต่อความปลอดภัยของข้อมูลต่างๆ และหรือการดำเนินงานหยุดชะงักนานกว่า 5 วัน	4	เกิดปัญหากับระบบ IT ที่สำคัญ และระบบความปลอดภัยซึ่งส่งผลกระทบต่อความถูกต้องของข้อมูลบางส่วน และหรือการดำเนินงานหยุดชะงัก 2 -5 วัน	3	ระบบมีปัญหาและมีความสูญเสียบางส่วน และหรือการดำเนินงานหยุดชะงักมากกว่า 4 ชั่วโมงแต่ไม่เกิน 24 ชั่วโมง	2	ระบบมีปัญหาและมีความสูญเสียไม่มาก และหรือการดำเนินงานหยุดชะงัก 1 - 4 ชั่วโมง	1	เกิดเหตุร้ายเล็กน้อยที่แก้ไขได้ ไม่ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก
คะแนน	คำอธิบาย																									
5	≥5 ครั้ง/ปี																									
4	จำนวน 4 ครั้งต่อปี																									
3	จำนวน 3 ครั้งต่อปี																									
2	จำนวน 2 ครั้งต่อปี																									
1	จำนวน 1 ครั้ง หรือไม่เคยเกิดขึ้นต่อปี																									
คะแนน	คำอธิบาย																									
5	เกิดความสูญเสียต่อระบบ IT ที่สำคัญทั้งหมดและเกิดความเสียหายอย่างมากต่อความปลอดภัยของข้อมูลต่างๆ และหรือการดำเนินงานหยุดชะงักนานกว่า 5 วัน																									
4	เกิดปัญหากับระบบ IT ที่สำคัญ และระบบความปลอดภัยซึ่งส่งผลกระทบต่อความถูกต้องของข้อมูลบางส่วน และหรือการดำเนินงานหยุดชะงัก 2 -5 วัน																									
3	ระบบมีปัญหาและมีความสูญเสียบางส่วน และหรือการดำเนินงานหยุดชะงักมากกว่า 4 ชั่วโมงแต่ไม่เกิน 24 ชั่วโมง																									
2	ระบบมีปัญหาและมีความสูญเสียไม่มาก และหรือการดำเนินงานหยุดชะงัก 1 - 4 ชั่วโมง																									
1	เกิดเหตุร้ายเล็กน้อยที่แก้ไขได้ ไม่ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก																									

ประเด็นความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของโอกาสของการเกิดความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของผลกระทบ																												
<p>2.4 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สิน (Hazard Risk : H)</p> <p>ความเสี่ยง : เหตุการณ์ที่ส่งผลต่อความปลอดภัยจากอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากรในหน่วยงาน</p>	<p>เกณฑ์การประเมิน จำนวนครั้งของการเกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลต่อความปลอดภัยจากอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากรในหน่วยงานต่อปีงบประมาณ</p> <table border="1" data-bbox="636 352 1375 655"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>มากกว่า 12 ครั้ง/ปี</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>10 - 12 ครั้ง ใน 1 ปี</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>6 - 9 ครั้ง ใน 1 ปี</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>2 - 5 ครั้งใน 1 ปี</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>ไม่เกินปีละ 1 ครั้ง</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	มากกว่า 12 ครั้ง/ปี	4	10 - 12 ครั้ง ใน 1 ปี	3	6 - 9 ครั้ง ใน 1 ปี	2	2 - 5 ครั้งใน 1 ปี	1	ไม่เกินปีละ 1 ครั้ง	<p>เกณฑ์การประเมิน ระดับความรุนแรงต่อการเกิดเหตุการณ์</p> <table border="1" data-bbox="1429 300 2114 603"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>อันตรายถึงชีวิต/สูญเสียอวัยวะ/ทุพพลภาพ</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>มีการบาดเจ็บถึงขั้นพักงานมากกว่า 1 เดือน</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>การบาดเจ็บถึงขั้นพักงานมากกว่า 7วันแต่ไม่เกิน 1 เดือน</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>มีการบาดเจ็บพักงานไม่เกิน 7 วัน</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>บาดเจ็บเล็กน้อยไม่พักงาน</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	อันตรายถึงชีวิต/สูญเสียอวัยวะ/ทุพพลภาพ	4	มีการบาดเจ็บถึงขั้นพักงานมากกว่า 1 เดือน	3	การบาดเจ็บถึงขั้นพักงานมากกว่า 7วันแต่ไม่เกิน 1 เดือน	2	มีการบาดเจ็บพักงานไม่เกิน 7 วัน	1	บาดเจ็บเล็กน้อยไม่พักงาน				
คะแนน	คำอธิบาย																													
5	มากกว่า 12 ครั้ง/ปี																													
4	10 - 12 ครั้ง ใน 1 ปี																													
3	6 - 9 ครั้ง ใน 1 ปี																													
2	2 - 5 ครั้งใน 1 ปี																													
1	ไม่เกินปีละ 1 ครั้ง																													
คะแนน	คำอธิบาย																													
5	อันตรายถึงชีวิต/สูญเสียอวัยวะ/ทุพพลภาพ																													
4	มีการบาดเจ็บถึงขั้นพักงานมากกว่า 1 เดือน																													
3	การบาดเจ็บถึงขั้นพักงานมากกว่า 7วันแต่ไม่เกิน 1 เดือน																													
2	มีการบาดเจ็บพักงานไม่เกิน 7 วัน																													
1	บาดเจ็บเล็กน้อยไม่พักงาน																													
<p>2.5 ความเสี่ยงของคณะ/หน่วยงาน(ถ้ามี)</p> <p>ความเสี่ยง</p> <p>.....</p> <p>(ถ้ามี โปรดระบุเกณฑ์ระดับของโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบ)</p>	<p>เกณฑ์การประเมิน</p> <table border="1" data-bbox="636 826 1375 1129"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย													<p>เกณฑ์การประเมิน</p> <table border="1" data-bbox="1429 826 2114 1129"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย												
คะแนน	คำอธิบาย																													
คะแนน	คำอธิบาย																													

ประเด็นความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของโอกาสของการเกิดความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของผลกระทบ																												
3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk :C)																														
<p>3.1 ความเสี่ยง : การละเมิดหรือทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงาน หรือของมหาวิทยาลัย</p>	<p>เกณฑ์การประเมิน จำนวนครั้งที่มีการละเมิดหรือทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงาน หรือของมหาวิทยาลัยต่อปีงบประมาณ</p> <table border="1" data-bbox="636 416 1375 719"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>≥ 5 ครั้ง/ปี</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>จำนวน 4 ครั้งต่อปี</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>จำนวน 3 ครั้งต่อปี</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>จำนวน 2 ครั้งต่อปี</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>≤ 1 ครั้ง/ปี</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	≥ 5 ครั้ง/ปี	4	จำนวน 4 ครั้งต่อปี	3	จำนวน 3 ครั้งต่อปี	2	จำนวน 2 ครั้งต่อปี	1	≤ 1 ครั้ง/ปี	<p>เกณฑ์การประเมิน การละเมิดกฎระเบียบทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงาน หรือของมหาวิทยาลัย</p> <table border="1" data-bbox="1426 392 2114 847"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>มีการละเมิดกฎระเบียบอย่างรุนแรงซึ่งส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงองค์กร</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>มีการละเมิดกฎระเบียบอย่างมากและไม่สามารถแก้ไขได้</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>มีการละเมิดกฎระเบียบอย่างมีนัยสำคัญแต่สามารถแก้ไขได้</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>มีการละเมิดกฎระเบียบเล็กน้อยที่สามารถแก้ไขได้</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>มีการละเมิดกฎระเบียบเล็กน้อยที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสำคัญ</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	มีการละเมิดกฎระเบียบอย่างรุนแรงซึ่งส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงองค์กร	4	มีการละเมิดกฎระเบียบอย่างมากและไม่สามารถแก้ไขได้	3	มีการละเมิดกฎระเบียบอย่างมีนัยสำคัญแต่สามารถแก้ไขได้	2	มีการละเมิดกฎระเบียบเล็กน้อยที่สามารถแก้ไขได้	1	มีการละเมิดกฎระเบียบเล็กน้อยที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสำคัญ				
คะแนน	คำอธิบาย																													
5	≥ 5 ครั้ง/ปี																													
4	จำนวน 4 ครั้งต่อปี																													
3	จำนวน 3 ครั้งต่อปี																													
2	จำนวน 2 ครั้งต่อปี																													
1	≤ 1 ครั้ง/ปี																													
คะแนน	คำอธิบาย																													
5	มีการละเมิดกฎระเบียบอย่างรุนแรงซึ่งส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงองค์กร																													
4	มีการละเมิดกฎระเบียบอย่างมากและไม่สามารถแก้ไขได้																													
3	มีการละเมิดกฎระเบียบอย่างมีนัยสำคัญแต่สามารถแก้ไขได้																													
2	มีการละเมิดกฎระเบียบเล็กน้อยที่สามารถแก้ไขได้																													
1	มีการละเมิดกฎระเบียบเล็กน้อยที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสำคัญ																													
<p>3.2 ความเสี่ยงของคณะ/หน่วยงาน(ถ้ามี)</p> <p>ความเสี่ยง</p> <p>.....</p> <p>(ถ้ามี โปรดระบุเกณฑ์ระดับของโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบ)</p>	<p>เกณฑ์การประเมิน</p> <table border="1" data-bbox="636 951 1375 1254"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย													<p>เกณฑ์การประเมิน</p> <table border="1" data-bbox="1426 951 2114 1254"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย												
คะแนน	คำอธิบาย																													
คะแนน	คำอธิบาย																													

ประเด็นความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของโอกาสของการเกิดความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของผลกระทบ																								
4 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk :F)																										
<p>4.1 ความมั่นคงทางการเงินขององค์กร</p> <p>4.1.1 ความเสี่ยง : จำนวนเงินรายได้ของส่วนงานลดลง</p>	<p>เกณฑ์การประเมิน งบประมาณที่ได้รับจัดสรรจาก (รัฐบาล/มหาวิทยาลัย) เปรียบเทียบกับแผน ในระยะเวลา 1 ปี ที่ผ่านมา</p> <table border="1" data-bbox="636 424 1397 727"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>ลดลงมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 5</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>ลดลงร้อยละ 4</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>ลดลงร้อยละ 3</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>ลดลงร้อยละ 2</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>ลดลงร้อยละ 1</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	ลดลงมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 5	4	ลดลงร้อยละ 4	3	ลดลงร้อยละ 3	2	ลดลงร้อยละ 2	1	ลดลงร้อยละ 1	<p>เกณฑ์การประเมิน ผลกระทบกับสภาพคล่อง</p> <table border="1" data-bbox="1429 368 2112 820"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>แนวโน้มรายได้ไม่เพียงพอต่องบประมาณรายจ่ายที่ผูกพัน ซึ่งมีผลกระทบกับสภาพคล่องของส่วนงาน</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>แนวโน้มรายได้ไม่เพียงพอต่อประมาณดำเนินงานทางยุทธศาสตร์ ซึ่งมีผลกระทบกับความสำเร็จต่อเป้าประสงค์ที่กำหนด</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>มีผลกระทบกับสภาพคล่องของสายงานบ้างแต่ไม่รุนแรง</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>มีผลกระทบกับสภาพคล่องของส่วนงานบ้างแต่ไม่รุนแรง</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>ไม่มีผลกระทบกับสภาพคล่องทั้งในปัจจุบันและอนาคต</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	แนวโน้มรายได้ไม่เพียงพอต่องบประมาณรายจ่ายที่ผูกพัน ซึ่งมีผลกระทบกับสภาพคล่องของส่วนงาน	4	แนวโน้มรายได้ไม่เพียงพอต่อประมาณดำเนินงานทางยุทธศาสตร์ ซึ่งมีผลกระทบกับความสำเร็จต่อเป้าประสงค์ที่กำหนด	3	มีผลกระทบกับสภาพคล่องของสายงานบ้างแต่ไม่รุนแรง	2	มีผลกระทบกับสภาพคล่องของส่วนงานบ้างแต่ไม่รุนแรง	1	ไม่มีผลกระทบกับสภาพคล่องทั้งในปัจจุบันและอนาคต
คะแนน	คำอธิบาย																									
5	ลดลงมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 5																									
4	ลดลงร้อยละ 4																									
3	ลดลงร้อยละ 3																									
2	ลดลงร้อยละ 2																									
1	ลดลงร้อยละ 1																									
คะแนน	คำอธิบาย																									
5	แนวโน้มรายได้ไม่เพียงพอต่องบประมาณรายจ่ายที่ผูกพัน ซึ่งมีผลกระทบกับสภาพคล่องของส่วนงาน																									
4	แนวโน้มรายได้ไม่เพียงพอต่อประมาณดำเนินงานทางยุทธศาสตร์ ซึ่งมีผลกระทบกับความสำเร็จต่อเป้าประสงค์ที่กำหนด																									
3	มีผลกระทบกับสภาพคล่องของสายงานบ้างแต่ไม่รุนแรง																									
2	มีผลกระทบกับสภาพคล่องของส่วนงานบ้างแต่ไม่รุนแรง																									
1	ไม่มีผลกระทบกับสภาพคล่องทั้งในปัจจุบันและอนาคต																									
<p>4.1.2 ความเสี่ยง : รายได้จากค่าลงทะเบียนการศึกษาลดลง</p>	<p>เกณฑ์การประเมิน ร้อยละรายได้ค่าลงทะเบียนเปรียบเทียบกับแผน ในระยะเวลา 1 ปี ที่ผ่านมา</p> <table border="1" data-bbox="636 991 1397 1294"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>ลดลงมากกว่าร้อยละ 5</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>ลดลงไม่เกินร้อยละ 5</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>เท่ากับแผน</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	ลดลงมากกว่าร้อยละ 5	4	ลดลงไม่เกินร้อยละ 5	3	เท่ากับแผน	2	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3	1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5	<p>เกณฑ์การประเมิน ผลกระทบกับสภาพคล่อง</p> <table border="1" data-bbox="1429 938 2112 1342"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>แนวโน้มรายได้ไม่เพียงพอต่อประมาณรายจ่ายที่ผูกพัน ซึ่งมีผลกระทบกับสภาพคล่องของส่วนงาน</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>แนวโน้มรายได้ไม่เพียงพอต่อประมาณดำเนินงานทางยุทธศาสตร์ ซึ่งมีผลกระทบกับความสำเร็จต่อเป้าประสงค์ที่กำหนด</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>มีผลกระทบกับสภาพคล่องของสายงานบ้างแต่ไม่รุนแรง</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>มีผลกระทบกับสภาพคล่องของส่วนงานบ้างแต่ไม่รุนแรง</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>ไม่มีผลกระทบกับสภาพคล่องทั้งในปัจจุบันและอนาคต</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	แนวโน้มรายได้ไม่เพียงพอต่อประมาณรายจ่ายที่ผูกพัน ซึ่งมีผลกระทบกับสภาพคล่องของส่วนงาน	4	แนวโน้มรายได้ไม่เพียงพอต่อประมาณดำเนินงานทางยุทธศาสตร์ ซึ่งมีผลกระทบกับความสำเร็จต่อเป้าประสงค์ที่กำหนด	3	มีผลกระทบกับสภาพคล่องของสายงานบ้างแต่ไม่รุนแรง	2	มีผลกระทบกับสภาพคล่องของส่วนงานบ้างแต่ไม่รุนแรง	1	ไม่มีผลกระทบกับสภาพคล่องทั้งในปัจจุบันและอนาคต
คะแนน	คำอธิบาย																									
5	ลดลงมากกว่าร้อยละ 5																									
4	ลดลงไม่เกินร้อยละ 5																									
3	เท่ากับแผน																									
2	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3																									
1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5																									
คะแนน	คำอธิบาย																									
5	แนวโน้มรายได้ไม่เพียงพอต่อประมาณรายจ่ายที่ผูกพัน ซึ่งมีผลกระทบกับสภาพคล่องของส่วนงาน																									
4	แนวโน้มรายได้ไม่เพียงพอต่อประมาณดำเนินงานทางยุทธศาสตร์ ซึ่งมีผลกระทบกับความสำเร็จต่อเป้าประสงค์ที่กำหนด																									
3	มีผลกระทบกับสภาพคล่องของสายงานบ้างแต่ไม่รุนแรง																									
2	มีผลกระทบกับสภาพคล่องของส่วนงานบ้างแต่ไม่รุนแรง																									
1	ไม่มีผลกระทบกับสภาพคล่องทั้งในปัจจุบันและอนาคต																									

ประเด็นความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของโอกาสของการเกิดความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของผลกระทบ																								
<p>4.1.3 ความเสี่ยง : ด้านการจ่ายเงิน</p> <p>ตัวอย่าง เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> - การจ่ายเงินโดยไม่ผ่านการอนุมัติ หรืออนุมัติจ่ายเงินโดยผู้ไม่มีอำนาจ - จ่ายเงินโดยไม่มีหลักฐานประกอบหรือมีหลักฐานไม่ถูกต้อง ครบถ้วน - จ่ายเงินล่าช้า จ่ายเงินขาดหรือเกิน จ่ายเงินผิดพลาดให้ผู้ไม่มีสิทธิรับเงินหรือไม่ใช่เจ้าหน้าที่ - การกำหนดจำนวนเงินการจ่ายที่ต้องจ่ายเป็นเช็คแต่กลับจ่ายเป็นตัวเงินสดแทน - การเขียนเช็คสั่งจ่ายเป็นเงินสด หรือการสั่งจ่ายเช็คให้ผู้รับเงินโดยไม่ขีดฆ่าคำว่า “หรือผู้ถือ” และหรือไม่ขีดคร่อมเช็ค - การปลอมแปลงลายมือชื่อผู้มีอำนาจในการลงนามสั่งจ่ายในเช็ค - การปลอมแปลงหรือแก้ไขจำนวนเงินในเช็ค - การปลอมแปลงเอกสารของธนาคาร <p>การสร้างฐานข้อมูลผู้ขายไม่ถูกต้องในระบบ MAS (อ้างอิงตามแนวทางการควบคุมภายในด้านการจ่ายเงิน ของกรมบัญชีกลาง)</p>	<p>เกณฑ์การประเมิน โอกาสเกิดขึ้น</p> <table border="1" data-bbox="636 320 1375 624"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>มีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ 80 ขึ้นไป</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>มีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ 70-79</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>มีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ 60-69</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>มีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ 50-59</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยกว่าร้อยละ 50</td> </tr> </tbody> </table> <p>(อ้างอิงตามแนวทางการควบคุมภายในด้านการจ่ายเงิน ของกรมบัญชีกลาง)</p>	คะแนน	คำอธิบาย	5	มีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ 80 ขึ้นไป	4	มีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ 70-79	3	มีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ 60-69	2	มีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ 50-59	1	มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยกว่าร้อยละ 50	<p>เกณฑ์การประเมิน ความเสียหายหรือค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นเมื่อความเสี่ยงเกิด</p> <table border="1" data-bbox="1426 320 2114 805"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>มีความเสียหาย/ค่าใช้จ่ายเกิดขึ้น 5,000,000 บาท</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>มีความเสียหาย/ค่าใช้จ่ายเกิดขึ้น 250,001 – 5,000,000 บาท</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>มีความเสียหาย/ค่าใช้จ่ายเกิดขึ้น 50,000 – 250,000 บาท</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>มีความเสียหาย/ค่าใช้จ่ายเกิดขึ้น 10,000 – 50,000 บาท</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>มีความเสียหาย/ค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นไม่เกิน 10,000 บาท</td> </tr> </tbody> </table> <p>(อ้างอิงตามแนวทางการควบคุมภายในด้านการจ่ายเงิน ของกรมบัญชีกลาง)</p>	คะแนน	คำอธิบาย	5	มีความเสียหาย/ค่าใช้จ่ายเกิดขึ้น 5,000,000 บาท	4	มีความเสียหาย/ค่าใช้จ่ายเกิดขึ้น 250,001 – 5,000,000 บาท	3	มีความเสียหาย/ค่าใช้จ่ายเกิดขึ้น 50,000 – 250,000 บาท	2	มีความเสียหาย/ค่าใช้จ่ายเกิดขึ้น 10,000 – 50,000 บาท	1	มีความเสียหาย/ค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นไม่เกิน 10,000 บาท
คะแนน	คำอธิบาย																									
5	มีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ 80 ขึ้นไป																									
4	มีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ 70-79																									
3	มีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ 60-69																									
2	มีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ 50-59																									
1	มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยกว่าร้อยละ 50																									
คะแนน	คำอธิบาย																									
5	มีความเสียหาย/ค่าใช้จ่ายเกิดขึ้น 5,000,000 บาท																									
4	มีความเสียหาย/ค่าใช้จ่ายเกิดขึ้น 250,001 – 5,000,000 บาท																									
3	มีความเสียหาย/ค่าใช้จ่ายเกิดขึ้น 50,000 – 250,000 บาท																									
2	มีความเสียหาย/ค่าใช้จ่ายเกิดขึ้น 10,000 – 50,000 บาท																									
1	มีความเสียหาย/ค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นไม่เกิน 10,000 บาท																									

ประเด็นความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของโอกาสของการเกิดความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของผลกระทบ																								
<p>4.1.4 ความเสี่ยง : เงินคงเหลือลดลง</p>	<p>เกณฑ์ จำนวนเงินคงเหลือเปรียบเทียบกับปีก่อน</p> <table border="1" data-bbox="636 320 1400 624"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>ลดลงมากกว่าร้อยละ 5</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>ลดลงไม่เกินร้อยละ 5</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>เท่ากับเดิม</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	ลดลงมากกว่าร้อยละ 5	4	ลดลงไม่เกินร้อยละ 5	3	เท่ากับเดิม	2	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3	1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5	<p>เกณฑ์ในการประเมิน ผลกระทบกับสภาพคล่อง</p> <table border="1" data-bbox="1426 320 2116 772"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>แนวโน้มรายได้ไม่เพียงพอต่องบประมาณรายจ่ายที่ผูกพัน ซึ่งมีผลกระทบต่อสภาพคล่องของส่วนงาน</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>แนวโน้มรายได้ไม่เพียงพอต่องบประมาณดำเนินงานทางยุทธศาสตร์ ซึ่งมีผลกระทบต่อเป้าประสงค์ที่กำหนด</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>มีผลกระทบต่อสภาพคล่องของสายงานบ้างแต่ไม่รุนแรง</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>มีผลกระทบต่อสภาพคล่องของส่วนงานบ้างแต่ไม่รุนแรง</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>ไม่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทั้งในปัจจุบันและอนาคต</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	แนวโน้มรายได้ไม่เพียงพอต่องบประมาณรายจ่ายที่ผูกพัน ซึ่งมีผลกระทบต่อสภาพคล่องของส่วนงาน	4	แนวโน้มรายได้ไม่เพียงพอต่องบประมาณดำเนินงานทางยุทธศาสตร์ ซึ่งมีผลกระทบต่อเป้าประสงค์ที่กำหนด	3	มีผลกระทบต่อสภาพคล่องของสายงานบ้างแต่ไม่รุนแรง	2	มีผลกระทบต่อสภาพคล่องของส่วนงานบ้างแต่ไม่รุนแรง	1	ไม่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทั้งในปัจจุบันและอนาคต
คะแนน	คำอธิบาย																									
5	ลดลงมากกว่าร้อยละ 5																									
4	ลดลงไม่เกินร้อยละ 5																									
3	เท่ากับเดิม																									
2	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3																									
1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5																									
คะแนน	คำอธิบาย																									
5	แนวโน้มรายได้ไม่เพียงพอต่องบประมาณรายจ่ายที่ผูกพัน ซึ่งมีผลกระทบต่อสภาพคล่องของส่วนงาน																									
4	แนวโน้มรายได้ไม่เพียงพอต่องบประมาณดำเนินงานทางยุทธศาสตร์ ซึ่งมีผลกระทบต่อเป้าประสงค์ที่กำหนด																									
3	มีผลกระทบต่อสภาพคล่องของสายงานบ้างแต่ไม่รุนแรง																									
2	มีผลกระทบต่อสภาพคล่องของส่วนงานบ้างแต่ไม่รุนแรง																									
1	ไม่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทั้งในปัจจุบันและอนาคต																									
<p>4.2 การควบคุมต้นทุน</p> <p>ความเสี่ยง : ประสิทธิภาพของการควบคุมต้นทุนลดลง</p>	<p>เกณฑ์การประเมิน รายจ่ายของหน่วยงานเปรียบเทียบกับรายรับทั้งหมด (5 ปี ย้อนหลัง)</p> <table border="1" data-bbox="636 975 1377 1278"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>เพิ่มขึ้นทุกปี ในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>เพิ่มขึ้น 4 ปี ในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>เพิ่มขึ้น 3 ปี ในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>เพิ่มขึ้น 2 ปี ในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>เพิ่มขึ้น 1 ปี ในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	เพิ่มขึ้นทุกปี ในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา	4	เพิ่มขึ้น 4 ปี ในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา	3	เพิ่มขึ้น 3 ปี ในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา	2	เพิ่มขึ้น 2 ปี ในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา	1	เพิ่มขึ้น 1 ปี ในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา	<p>เกณฑ์ในการประเมิน ผลกระทบกับสภาพคล่อง</p> <table border="1" data-bbox="1426 922 2116 1374"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>แนวโน้มรายได้ไม่เพียงพอต่องบประมาณรายจ่ายที่ผูกพัน ซึ่งมีผลกระทบต่อสภาพคล่องของส่วนงาน</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>แนวโน้มรายได้ไม่เพียงพอต่องบประมาณดำเนินงานทางยุทธศาสตร์ ซึ่งมีผลกระทบต่อเป้าประสงค์ที่กำหนด</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>มีผลกระทบต่อสภาพคล่องของสายงานบ้างแต่ไม่รุนแรง</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>มีผลกระทบต่อสภาพคล่องของส่วนงานบ้างแต่ไม่รุนแรง</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>ไม่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทั้งในปัจจุบันและอนาคต</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	แนวโน้มรายได้ไม่เพียงพอต่องบประมาณรายจ่ายที่ผูกพัน ซึ่งมีผลกระทบต่อสภาพคล่องของส่วนงาน	4	แนวโน้มรายได้ไม่เพียงพอต่องบประมาณดำเนินงานทางยุทธศาสตร์ ซึ่งมีผลกระทบต่อเป้าประสงค์ที่กำหนด	3	มีผลกระทบต่อสภาพคล่องของสายงานบ้างแต่ไม่รุนแรง	2	มีผลกระทบต่อสภาพคล่องของส่วนงานบ้างแต่ไม่รุนแรง	1	ไม่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทั้งในปัจจุบันและอนาคต
คะแนน	คำอธิบาย																									
5	เพิ่มขึ้นทุกปี ในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา																									
4	เพิ่มขึ้น 4 ปี ในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา																									
3	เพิ่มขึ้น 3 ปี ในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา																									
2	เพิ่มขึ้น 2 ปี ในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา																									
1	เพิ่มขึ้น 1 ปี ในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา																									
คะแนน	คำอธิบาย																									
5	แนวโน้มรายได้ไม่เพียงพอต่องบประมาณรายจ่ายที่ผูกพัน ซึ่งมีผลกระทบต่อสภาพคล่องของส่วนงาน																									
4	แนวโน้มรายได้ไม่เพียงพอต่องบประมาณดำเนินงานทางยุทธศาสตร์ ซึ่งมีผลกระทบต่อเป้าประสงค์ที่กำหนด																									
3	มีผลกระทบต่อสภาพคล่องของสายงานบ้างแต่ไม่รุนแรง																									
2	มีผลกระทบต่อสภาพคล่องของส่วนงานบ้างแต่ไม่รุนแรง																									
1	ไม่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทั้งในปัจจุบันและอนาคต																									

ประเด็นความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของโอกาสของการเกิดความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของผลกระทบ																								
<p>4.3 การลงทุน</p> <p>ความเสี่ยง : ผลลัพธ์จากการลงทุนของคณะ/หน่วยงานไม่เป็นไปตามแผน</p>	<p>เกณฑ์การประเมิน ผลตอบแทนต่อการลงทุนต่ำกว่าเป้าหมาย</p> <table border="1" data-bbox="636 300 1400 603"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>ผลตอบแทนต่อการลงทุนร้อยละ 40 ขึ้นไป</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>ผลตอบแทนต่อการลงทุนร้อยละ 30 – 39.99</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>ผลตอบแทนต่อการลงทุนร้อยละ 20 – 29.99</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>ผลตอบแทนต่อการลงทุนร้อยละ 10 – 19.99</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>ผลตอบแทนต่อการลงทุนไม่เกินร้อยละ 10</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	ผลตอบแทนต่อการลงทุนร้อยละ 40 ขึ้นไป	4	ผลตอบแทนต่อการลงทุนร้อยละ 30 – 39.99	3	ผลตอบแทนต่อการลงทุนร้อยละ 20 – 29.99	2	ผลตอบแทนต่อการลงทุนร้อยละ 10 – 19.99	1	ผลตอบแทนต่อการลงทุนไม่เกินร้อยละ 10	<p>เกณฑ์การประเมิน จำนวนรายได้หรือเงินที่ได้จากการลงทุน</p> <table border="1" data-bbox="1426 300 2114 603"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>น้อยกว่าหรือเท่ากับ 10,000 บาท</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>10,001 – 50,000 บาท</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>50,001 – 250,000 บาท</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>250,001 – 5,000,000บาท</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>มากกว่า 5,000,000 บาท</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	น้อยกว่าหรือเท่ากับ 10,000 บาท	4	10,001 – 50,000 บาท	3	50,001 – 250,000 บาท	2	250,001 – 5,000,000บาท	1	มากกว่า 5,000,000 บาท
คะแนน	คำอธิบาย																									
5	ผลตอบแทนต่อการลงทุนร้อยละ 40 ขึ้นไป																									
4	ผลตอบแทนต่อการลงทุนร้อยละ 30 – 39.99																									
3	ผลตอบแทนต่อการลงทุนร้อยละ 20 – 29.99																									
2	ผลตอบแทนต่อการลงทุนร้อยละ 10 – 19.99																									
1	ผลตอบแทนต่อการลงทุนไม่เกินร้อยละ 10																									
คะแนน	คำอธิบาย																									
5	น้อยกว่าหรือเท่ากับ 10,000 บาท																									
4	10,001 – 50,000 บาท																									
3	50,001 – 250,000 บาท																									
2	250,001 – 5,000,000บาท																									
1	มากกว่า 5,000,000 บาท																									
<p>4.4 ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านการเงิน (เช่น ป้องกันการทุจริต ความเร็วในการทำงาน ความกล้าลงทุน)</p> <p>ความเสี่ยง : การละเมิดหรือทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงาน หรือของมหาวิทยาลัย ด้านการเงิน</p>	<p>เกณฑ์การประเมิน จำนวนครั้งที่มีการละเมิดหรือทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงาน หรือของมหาวิทยาลัย ด้านการเงินต่อปีงบประมาณ</p> <table border="1" data-bbox="636 815 1400 1118"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>≥ 5 ครั้ง/ปี</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>จำนวน 4 ครั้งต่อปี</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>จำนวน 3 ครั้งต่อปี</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>จำนวน 2 ครั้งต่อปี</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>≤ 1 ครั้ง/ปี</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	≥ 5 ครั้ง/ปี	4	จำนวน 4 ครั้งต่อปี	3	จำนวน 3 ครั้งต่อปี	2	จำนวน 2 ครั้งต่อปี	1	≤ 1 ครั้ง/ปี	<p>เกณฑ์การประเมิน การละเมิดกฎระเบียบทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงาน หรือของมหาวิทยาลัย ด้านการเงิน</p> <table border="1" data-bbox="1426 799 2114 1246"> <thead> <tr> <th>คะแนน</th> <th>คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>มีการละเมิดกฎระเบียบอย่างรุนแรงซึ่งส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงองค์กร</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>มีการละเมิดกฎระเบียบอย่างมากและไม่สามารถแก้ไขได้</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>มีการละเมิดกฎระเบียบอย่างมีนัยสำคัญแต่สามารถแก้ไขได้</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>มีการละเมิดกฎระเบียบเล็กน้อยที่สามารถแก้ไขได้</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>มีการละเมิดกฎระเบียบเล็กน้อยที่ไม่ส่งผลกระทบต่อที่สำคัญ</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย	5	มีการละเมิดกฎระเบียบอย่างรุนแรงซึ่งส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงองค์กร	4	มีการละเมิดกฎระเบียบอย่างมากและไม่สามารถแก้ไขได้	3	มีการละเมิดกฎระเบียบอย่างมีนัยสำคัญแต่สามารถแก้ไขได้	2	มีการละเมิดกฎระเบียบเล็กน้อยที่สามารถแก้ไขได้	1	มีการละเมิดกฎระเบียบเล็กน้อยที่ไม่ส่งผลกระทบต่อที่สำคัญ
คะแนน	คำอธิบาย																									
5	≥ 5 ครั้ง/ปี																									
4	จำนวน 4 ครั้งต่อปี																									
3	จำนวน 3 ครั้งต่อปี																									
2	จำนวน 2 ครั้งต่อปี																									
1	≤ 1 ครั้ง/ปี																									
คะแนน	คำอธิบาย																									
5	มีการละเมิดกฎระเบียบอย่างรุนแรงซึ่งส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงองค์กร																									
4	มีการละเมิดกฎระเบียบอย่างมากและไม่สามารถแก้ไขได้																									
3	มีการละเมิดกฎระเบียบอย่างมีนัยสำคัญแต่สามารถแก้ไขได้																									
2	มีการละเมิดกฎระเบียบเล็กน้อยที่สามารถแก้ไขได้																									
1	มีการละเมิดกฎระเบียบเล็กน้อยที่ไม่ส่งผลกระทบต่อที่สำคัญ																									

ประเด็นความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของโอกาสของการเกิดความเสี่ยง	เกณฑ์ระดับของผลกระทบ																												
<p>4.5 ความเสี่ยงของคณะ/หน่วยงาน(ถ้ามี)</p> <p>ความเสี่ยง</p> <p>.....</p> <p>(ถ้ามี โปรดระบุเกณฑ์ระดับของโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบ)</p>	<p>เกณฑ์การประเมิน</p> <table border="1" data-bbox="636 300 1375 603"> <thead> <tr> <th data-bbox="636 300 748 347">คะแนน</th> <th data-bbox="748 300 1375 347">คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย													<p>เกณฑ์การประเมิน</p> <table border="1" data-bbox="1429 300 2119 603"> <thead> <tr> <th data-bbox="1429 300 1541 347">คะแนน</th> <th data-bbox="1541 300 2119 347">คำอธิบาย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td></tr> </tbody> </table>	คะแนน	คำอธิบาย												
คะแนน	คำอธิบาย																													
คะแนน	คำอธิบาย																													